

La réorganisation des services : un levier pour l'amélioration de la dépense publique



Dr. Róbert Thuma
Trésor d'État de Hongrie

La Hongrie en quelques chiffres:

Le Trésor d'État de Hongrie :

- **Situation** : Budapest +19 établissement locaux
- **Création** : en 1995 par le Ministère des Finances, la Banque Nationale, et l'Agence pour le développement économique
- **Employés**: 4300 fonctionnaires d'État
- **Type d'institution** : institution budgétaire à compétence nationale
- **Position gouvernementale** : rattaché au Ministère des Finances publiques

L'Économie hongroise :

- **Taux de croissance du PIB**: 1,2%
- **Taux d'emploi** : 55,4%
- **Déficit budgétaire** : -4,3% du PIB
- **Dette publique** : 76,1% du PIB
- **Taux annuel d'inflation** : 4,9% (2010)
- **Taux préférentiel de la Banque Centrale** : 6%



Les tendances économiques en temps de crise

- Période relativement modérée jusqu'à 2006
Depuis 2007 politique budgétaire et monétaire très stricte
- De 2006 à 2011 stagnation/baisse du PIB
- De 2001 à 2011 augmentation permanente du niveau de la dette
- Taux d'emploi: un des plus bas de l'UE
- Risques externes

Réactions du Gouvernement face à la crise en 2011

- Diriger la présidence de l'UE vers la gouvernance économique
- Stabiliser le déficit des exercices budgétaires 2010 et 2011– avec mesures provisionnelles
- Gestion de réformes structurelles sous la forme d'un plan de réforme gouvernemental d'ensemble (éducation, universités, santé, retraites, collectivités locales, fonction publique d'État, etc.)
- Adoption de lois à la majorité qualifiée dans le domaine de l'Economie
- Premiers résultats

Profil général du Trésor d'État de Hongrie

Attributions „classiques”:

- Gestion budgétaire
- Gestion des liquidités
- Services financiers

„Nouvelles” attributions:

- Relations avec les ménages : soutien familial et prestations sociales, soutien en matière de consommation énergétique des ménages, subventions d'État au logement
- Autres fonctions spécifiques : gestion centralisée des salaires, gestion des fonds européens, des fonds nationaux, enregistrements du secteur public

Gestion budgétaire

- Execution du budget
- Tenue de la comptabilité et reporting budgétaire
- Décharge budgétaire
- Acteur du contrôle : inspection du Trésor, contrôle du Budget, inspection des universités
- Financement et audit des collectivités locales
- Soutien aux institutions en charge de services aux personnes (ex:églises)
- Tâches liées aux fonds et fondations publiques

Développements récents dans le domaine de la gestion budgétaire

Nouvelle Loi de Finances publiques en 2011:

1. Institutions budgétaires centralisées : le Trésor d'État de Hongrie garantit des règles plus strictes

- développement du système des contrôleurs budgétaires
- nouvelles règles d'exécution budgétaire
- introduction d'un système informatique modernisé, basé sur la gestion et le contrôle

Développements récents dans le domaine de la gestion budgétaire

2. Transformation du secteur local

- Transformation du secteur local au niveau régional: rôle actif dans la gestion et nouvelles tâches (contrôle financier des hôpitaux, contrôle budgétaire plus strict et gestion du patrimoine des anciennes institutions régionales)
- Développement d'applications informatiques des collectivités locales (ASP services)

Services financiers

- Services de mouvements de fonds (gestion de compte HUF et devises) assuré par le Trésor (institution centralisée)
- Carte du Trésor (en partenariat avec des banques commerciales)
- Ventes de valeurs (40% du montant total)
- Le Trésor d'État de Hongrie n'accorde pas de prêt (seulement dans des cas exceptionnels: avances, prêt de liquidités)

Développements dans le domaine des services financiers

Diversification et modernisation des services:

- Le système de paiement électronique (fonds imputés électroniquement par internet)
- Développement d'un nouveau système de gestion du compte du Trésor
- Gestion des comptes des institutions régionales

Gestion des liquidités

- Compte unique du Trésor tenu à la Banque Nationale
- Les paiements des services du Trésor sont comptabilisés par transfert technique externe aux services : exécutés et comptabilisé comme les mouvements de fonds
- Prévisions budgétaires mensuelles, une commission sur les liquidités gère les financements publics à court terme.

Prochaines étapes pour le Trésor d'État de Hongrie

- Rôle actif au sein du gouvernement – élaboration d'une Loi sur le Trésor, pour gérer les projets gouvernementaux prioritaires de développement
- Modernisation des processus de Trésorerie - ex: élaboration d'un nouveau système de gestion des liquidités
- Modernisation des systèmes informatiques du Trésor: (gestion informatique de type SLA)
- Nouvelles tâches dans le domaines des relations avec les ménages

Merci pour votre attention!

Trésor d'État de Hongrie