

Séminaire AIST, 10 et 11 novembre 2011
« Moderniser l'Etat, Moderniser les finances publiques – l'efficacité de la
dépense publique »
Présentation des intervenants

M. Sergiy KHARCHENKO (Ukraine), Président de séance

M. Kharchenko est Président du Trésor Public ukrainien.

Il a débuté sa carrière dans le domaine financier en tant que chef de l'administration fiscale unifiée de Sloviansk. Il a occupé ensuite plusieurs postes de direction dans les administrations fiscales des districts Kharkivsky et Darnytsky de Kiev. En 2004, il a été nommé sous-ministre des Finances d'Ukraine. Directeur du Trésor public ukrainien (2006-2007, 03/2010-12/2010)

Le 17 décembre 2010, il a été nommé directeur du Trésor public ukrainien, fonctionnaire de classe 2. M. Kharchenko est docteur en économie et est économiste honoraire d'Ukraine.

M. Max ALIER (FMI)

Max Alier occupe le poste de représentant résident du FMI en Ukraine depuis février 2009. Il travaille depuis plus de quatorze ans pour le FMI. Durant sa carrière, il a accumulé beaucoup d'expérience en donnant des conseils sur des sujets économiques et en dirigeant des équipes d'économistes du FMI. Notamment, il a été le représentant résident du FMI au Brésil pendant quatre ans et a commandé la mission à Trinidad-et-Tobago. Il a également collaboré avec des marchés émergents, tels que l'Argentine, l'Équateur, l'Indonésie, le Chili et le Pérou. Au siège du FMI, il a travaillé au département des finances publiques sur les rigidités budgétaires, les systèmes de retraite et la restructuration de la dette. Lors de son séjour en Ukraine, il a entretenu des relations avec des décideurs politiques au plus haut niveau des autorités ukrainiennes tout en travaillant étroitement avec les fonctionnaires techniques afin de promouvoir la mise en œuvre de programmes économiques financés par le FMI par le biais d'un accord de confirmation entre l'Ukraine et le FMI. Le montant total du financement accordé à l'Ukraine grâce à cet accord conclu avec le FMI en juillet 2010 est de 10 milliards de DTS (16 milliards de dollars américains), dont 2,25 milliards de DTS (3,6 milliards de dollars américains) ont été déjà versés. Max Alier a obtenu son doctorat à l'Université de Californie-Los Angeles et sa licence ainsi que son master à l'Université catholique du Chili. Il a été enseignant à l'Université de Californie-Los Angeles (EU), l'Université Andres Bello (Chili), et l'Université de Talca (Chili).

Mme. Emna GUEDDICHE (Tunisie)

Emna Gueddiche est conseiller des services publics au ministère des finances en Tunisie.

Elle a rejoint le ministère des finances (direction générale de la comptabilité publique) en 2003 comme chef des services à la direction des études et de la législation comptable.

Elle est en charge de plusieurs dossiers d'études relatifs au recouvrement de l'impôt et elle est membre des commissions techniques y afférentes (pilotage et animation du recouvrement, refonte du système d'information, préparation et exécution de la loi de finances...).

Elle est aussi membre de la cellule qualité de service et auditeur interne qualité (ISO 9001).

Elle est également membre de l'équipe de réforme budgétaire par objectifs sur le thème : " réforme du système comptable "

Depuis 2008 Mme Gueddiche est membre du comité national de pilotage du programme qualité des services publics tunisiens et coopère avec l'union européenne dans son programme de développement à travers l'EIPA (European institute of public Administration) sur ce projet.

Mme Gueddiche donne des cours de management par la qualité à l'Ecole Nationale des Finances. Elle est titulaire d'un diplôme du cycle supérieur de l'ENA Tunisie, d'un diplôme de l'Ecole du Trésor Paris, et d'une maîtrise en sciences de gestion de l'ISG Tunisie.

M. Nouredine BENSOUA (Maroc), Président de séance

M. Bensouda est Trésorier Général du Royaume du Maroc depuis le 26 avril 2010.

Docteur d'Etat en Droit Public, M. Bensouda a débuté sa carrière en tant que chargé d'études au cabinet du ministre des finances avant de devenir chef du cabinet du ministre des finances. Il a ensuite occupé la fonction de Directeur Adjoint chargé de l'Inspection Centrale et des Recouvrements à la Direction des Impôts, puis à occupé pendant plus de 10 ans la fonction de Directeur Général des Impôts.

M. Bensouda est également membre du Comité des Experts des Nations Unies de la coopération internationale en matière fiscale qu'il a présidé de 2005 à 2009 et à ce titre membre du Comité Scientifique Permanent de l'Association Fiscale Internationale (IFA). Il est, depuis 2006, président d'honneur de la branche Marocaine de l'Association Fiscale Internationale (IFA) et est membre du Comité Directeur de la Fondation Mohammed VI de promotion des oeuvres sociales de l'Education – Formation.

M. Marko IVEZIC (Serbie)

M. Ivezic est actuellement ingénieur de projet dans le département des technologies de l'information du ministère des finances – Trésor public.

Il est diplômé de mathématiques (de la Faculté de mathématiques de Belgrade) et possède huit ans d'expérience dans l'application des solutions informatiques dans le domaine des finances publiques, par exemple, pour les paiements publics, le budget de l'État, la planification financière, la dette publique et d'autres sphères relevant de la gestion financière.

Il s'occupe de la conception, du développement et de la mise en œuvre de modèles et de processus de données aux niveaux conceptuel, logique, et de l'application ; de la préparation des caractéristiques d'un programme et la coordination d'équipes de programmation ; de la formation et de la mise en œuvre de projets ; de l'application de différentes solutions et de la conception du système d'information du Trésor Public.

M. Miroslav STEFANOVIC (Serbie)

Miroslav Stefanovic est diplômé de l'Université de mécanique de Belgrade.

De 2008 à 2009, il a collaboré à la mise en place d'applications pour plusieurs systèmes bancaires (Temenos) et a travaillé à la conception d'un système d'entrepôt de données et de veille économique au sein du Groupe HYPO.

Depuis 2010, il est chef d'équipe au ministère des Finances-Trésor.

Il a en charge actuellement la planification et la mise en œuvre de l'architecture de systèmes TI, de l'intégration des systèmes, de la sécurité des données, de la disponibilité des systèmes, de l'optimisation des processus ainsi que du stockage des données et de la veille économique pour le Trésor Public.

M. Ameziane MEDJDOUB (France)

M. Medjdoub est actuellement Expert de haut niveau- Responsable de la mission de révision du règlement général sur la comptabilité publique au sein de la Direction générale des finances publiques française depuis 2008.

Il a commencé sa carrière en tant qu'adjoint au chef de bureau des administrations publiques de la Direction de la Prévision et ensuite été pendant dix ans Directeur général adjoint des services à la Mairie de Boulogne- Billancourt.

M. Medjdoub est diplômé de l'Ecole Nationale d'Administration française et de l'école nationale du cadastre de Toulouse.

M. Robert THUMA (Hongrie)

M. Robert Thuma est diplômé en droit et a un diplôme de master en droit de la communauté européenne. Il est depuis janvier 2011 le Président du Trésor Public hongrois.

En 1996, Il travaille en tant qu'expert au département des relations économiques internationales au sein du ministère des finances. Il est nommé deux ans après Directeur du département international du Trésor Public hongrois. De retour au ministère des finances deux ans plus tard M. Thuma est nommé chef de Cabinet du secrétaire d'Etat administratif et en 2002, il est nommé au bureau national d'audit, directeur général du plan national de développement d'une autorité de paiement unique et en 2006, directeur du nouveau plan hongrois de développement d'une autorité de certification unique.

En 2010, il est nommé sous-secrétaire d'Etat au Trésor auprès du ministre de l'économie.

Les publications de M. Thuma sont nombreuses :

- Le droit de la communauté européenne et le rapprochement des droits, aides d'Etat en UE, pratiques (notes, édition Perfekt),
- Les ordres de transaction financière des programmes de jumelage PHARE (guide, www.CFCU.hu),
- Un nouvel acteur dans le système institutionnel de la gestion des subventions – l'Autorité de paiement (revue financière)
- Le contexte des transactions financières des fonds structurels (L'utilisation des fonds structurels, formation GKM Multiplier)

M. Bernard LIMAL (France), Président de séance

M. Bernard Limal a effectué l'essentiel de sa carrière au sein de l'administration centrale de la direction générale de la comptabilité publique, puis de la direction générale des finances publiques. Il a exercé des responsabilités dans les domaines de la réglementation budgétaire et de l'informatique. Il a notamment été sous-directeur informatique de la Direction de la comptabilité publique, et directeur de l'Agence pour l'informatique financière de l'Etat en France.

M. Limal a exercé également les fonctions de Trésorier Payeur Général de la région Poitou-Charentes et du département de l'Essonne – Payeur Général aux armées.

Il est aujourd'hui délégué du directeur général des finances publiques pour la région Ile de France et chargé de la mission nationale de réingénierie des processus à la DGFIP.

Mr. Léonard KOBOU DJONGUE (Cameroun)

Diplômé d'Etudes Approfondies d'Economie à l'Université de Yaoundé en 1985, M. Kobou Djongue a également obtenu le diplôme d'Inspecteur des Régies Financières (Option Trésor) à l'Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature de Yaoundé en 1987.

Il a occupé plusieurs postes de responsabilité tant en administration centrale qu'en régions au Ministère en charge des Finances au Cameroun, notamment à divers niveaux de responsabilité dans le domaine du contrôle interne et de l'audit des Finances Publiques, de la gestion administrative, comptable et financière des postes comptables, de la gestion de la trésorerie et de l'élaboration des programmes d'émission de titres publics ou de la formation. Il a été notamment auditeur, Receveur des Finances, Agent Comptable, Chargé d'Etudes...

Enseignant à l'Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature de Yaoundé, Monsieur Kobou Djongue Léonard est actuellement Directeur de la Trésorerie au Ministère des Finances du Cameroun.

Mme. Jasna-Ida ZAFRED (Slovénie)

Mme Zafred est diplômée en Droit et a un Doctorat d'économie. Elle est également auditrice certifiée, conseiller fiscal certifiée et auditrice interne d'Etat certifiée.

Mme Zafred est auditrice interne principale au ministère des Finances, au sein du Bureau du contrôle budgétaire slovène depuis 2006. Elle a commencé sa carrière en 1986 en tant Planificatrice – analyste, directrice du département comptabilité pour les entreprises de construction. En 1993, elle a mené des contrôles fiscaux dans plusieurs entreprises privées. Puis de 1995 à 2004, elle a été nommée Auditeur principal à la Cour des comptes de la république de Slovénie avant d'être nommée en 2004, Directrice du département d'audit interne à l'Université de Maribor.

M. Mamadou SARR (Sénégal), Président de séance

Monsieur Mamadou SARR diplômé de l'Ecole Nationale d'Administration du Sénégal.

Avant d'être nommé Directeur général de la Comptabilité publique et du Trésor en août 2008, monsieur SARR a occupé, notamment, les fonctions de Fondateur de pouvoirs du Receveur général du Trésor, de Chef de la Division de la Comptabilité publique et du Trésor et de Trésorier général, Agent comptable central du Trésor (de mai 2007 à août 2008).

Au plan pédagogique, monsieur SARR a enseigné les Finances publiques et la Comptabilité de l'Etat à l'Ecole nationale d'Administration (ENA) du Sénégal et au Centre ouest africain de Formation et d'Etudes bancaires (COFEB) de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (2003-2008) ainsi qu'à l'Institut Supérieur de Finances (ISF) de Dakar, institut de formation affilié à la Sorbonne

Monsieur SARR a représenté son pays au Comité des Experts Statutaire de la Commission de l'Union économique et monétaire ouest africaine (UEMOA) dont le rôle est de formuler des avis sur les projets de textes relatifs au Cadre harmonisé des finances publiques des pays membres de cette union ainsi qu'au Conseil d'Administration de la BCEAO, Institut d'émission commun aux huit (8) états de l'UEMOA de 2007 à 2009.

M. Alexei YAKIMOV (Ukraine)

M. Yakimov est le Directeur du département des dépenses budgétaires au Trésor Public ukrainien. Il a occupé plusieurs postes dans le milieu des finances publiques depuis 1982 : au ministère des Finances ukrainien (1982-1992), puis dans la direction de l'administration fiscale d'Ukraine (1992-1994).

Il travaille au Trésor Public ukrainien depuis 1996.

M. Baudouin GRITON (IPSAS Board)

M. Griton est conseiller technique au sein de l'IPSAS Board.

Il travaille également en tant qu'associé à KPMG où il exerce des missions relatives à l'audit, au commissariat aux comptes, à l'introduction en bourse (France et international), aux normes comptables nationales et internationales.

Il prépare et anime des séminaires relatifs aux normes comptables internationales du secteur public, aux normes d'audit et aux normes comptables américaines ainsi que sur la gestion des divergences entre ces normes et leurs équivalents internationaux (IFRS).

Il est également rédacteur en chef de la revue de la DFCG : Echanges.

M. Griton est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

M. Martin RAISER (Banque Mondiale)

Martin Raiser, de nationalité allemande, est Directeur Pays de la Banque Mondiale pour l'Ukraine, la Biélorussie et la Moldavie à Kiev. Avant d'être nommé à Kiev, M. Raiser a été responsable pays et chef du bureau Banque Mondiale en Ouzbékistan et avant cela il était Directeur Stratégie Pays au sein de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le développement (BERD) où il a notamment rédigé le rapport annuel de transition.

Martin Raiser est titulaire d'un Doctorat en économie de l'Université de Kiel, Allemagne, et d'un MSc en développement économique de la London School of Economics.

Il a publié de nombreuses fois dans des revues universitaires sur les sujets relatifs à l'économie internationale, la croissance et les questions liées aux économies en transitions.

M. Lassina FOFANA (Côte d'Ivoire), Président de séance

M. Fofana est Directeur Général Adjoint du Trésor et de la Comptabilité Publique de Côte d'Ivoire.

M. Fofana est diplômé en économie, en sociologie et de l'Ecole Nationale d'Administration de Côte d'Ivoire.

M. Fofana a exercé plusieurs postes à responsabilité au sein du Trésor Ivoirien tout en exerçant en parallèle une activité d'enseignant à l'Ecole Nationale d'Administration de Côte d'Ivoire. Il a notamment été Trésorier Payeur Départemental, Agent Comptable de la dette publique, conseiller technique du directeur Général du Trésor et de la Comptabilité Publique de Côte d'Ivoire et Directeur de la Qualité et de la Normalisation du Trésor Public.

M. Rachid BAITA (Maroc)

Rachid BAITA occupe depuis 2005 la fonction de chef de service du suivi de la reddition des comptes à la Trésorerie Générale du Royaume.

Il a assuré auparavant, au sein de la même entité, les fonctions de chef de service du personnel (1998- 2002) et des affaires juridiques des collectivités locales (2003- 2004).

Il est titulaire d'un diplôme d'études supérieures en relations internationales, d'un Doctorat en sciences politiques et du diplôme de l'École Nationale du Trésor.

Ms. Natalia SUSCHKO (Ukraine)

Mme Sushko est Directrice du département des méthodes, de la comptabilité et des rapports budgétaires.

Elle a débuté sa carrière dans le milieu des finances publiques en 1983, en occupant le poste d'adjoint chef comptable. Elle est salariée au Trésor Public depuis 1996 et développe actuellement de nouveaux outils pour améliorer la comptabilité et le budget du secteur public.

Mme Sushko est Docteur en Économie.

Mme. Halima BAHHAR (Tunisie), Président de séance

Mme Halima Bahar est directeur chargée de l'animation et des procédures du recouvrement à la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Recouvrement.

Elle a rejoint la DGCP à sa sortie de l'ENA de Tunis en juillet 1990, où elle a été affectée à la direction des études et de la législation comptable. En 1996, elle a été nommée à la tête de la commission chargée de la réforme du système comptable de l'Etat ayant réalisé la conception et la préparation de la mise en place de la partie double dans les postes comptables de l'Etat.

En 2001, elle a été responsable qualité et elle a assuré la mise en place d'un système de management de la qualité dans les recettes des finances, elle est également auditeur interne qualité.

Depuis 2004, Mme Bahar est responsable de la cellule du suivi du recouvrement des créances de l'Etat ; elle assure l'établissement des statistiques, le suivi des objectifs, l'évaluation des résultats, l'animation et la coordination avec les services pour l'amélioration de recouvrement,

Mme Bahar enseigne à l'ENA de Tunis, à l'Ecole des Finances et à l'Ecole des Douane.

Elle est titulaire d'un diplôme du cycle supérieur de l'ENA Tunisie, d'un diplôme de l'Ecole du Trésor Paris, et d'une maîtrise en Sciences économiques.

M. Philippe Néri Kouthon NION (Burkina Faso)

M. Nion est Directeur des Études et de la Législation Financière à la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique du Burkina Faso.

M. Nion exerce également d'autres activités en lien avec les finances publiques. Il est notamment membre du comité de suivi des directives du cadre harmonisé des finances publiques de l'UEMOA, consultant sur les questions de finances publiques et est rédacteur en chef du journal Echanges-Trésor du Trésor Public du Burkina Faso.

M. Nion a également publié un ouvrage sur les finances publiques en 2008 et de nombreux articles dans le journal Échanges – Trésor. Il a par ailleurs cosigné avec Angeline BAMBARA et Aristide K. SOMDA le " Guide de pratiques budgétaires et comptables des collectivités territoriales au Burkina Faso " aux éditions "les presses africaines" (avril 2008).

M. Vincent MBOUNDOU (Gabon)

M. MBOUNDOU est diplômé de l'Ecole Nationale du Trésor Public (France) et de l'Université de Montréal.

Il est aujourd'hui Inspecteur Adjoint des Services du Trésor et a exercé différents poste au sein des services du Trésor gabonais. Il a successivement occupé les postes de Trésorier provincial, Directeur du réseau comptable est Agent comptable de la cour des comptes.