



# **La réforme comptable de l'Etat du Sénégal**

**Amadou Oury BA**

**SENEGAL**



# Plan

**I- Contexte**

**II- Enjeux/Objectifs**

**IV- Mode opératoire**

**V- Réalisations**

**VI- Perspectives et Contraintes**



# I- Contexte

# Le nouveau cadre Harmonisé régissant la comptabilité générale de l'État (CGE)

Directive n° 01/2009/CM/ UEMOA du 27 mars 2009 portant Code de transparence dans la gestion des finances publiques

Directive n° 06/2009/ CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant lois de finances

Directive n° 07/2009/ CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant règlement général de la comptabilité publique

Directive n° 09/2009/ CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant plan comptable de l'Etat (PCE)

Directive n° 10/2009/ CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant Nomenclature budgétaire de l'Etat (NBE)

Directive n° 03/2012/ CM/UEMOA du 29 juin 2012 portant comptabilité des matières

Loi 2012-22 du 27 décembre 2012 portant Code de transparence dans la gestion des finances publiques

Loi 2011-15 du 8 juillet 2011 portant loi organique relative aux lois de finances

Décret n° 2011-1880 du 24 novembre 2011 portant règlement général sur la comptabilité publique

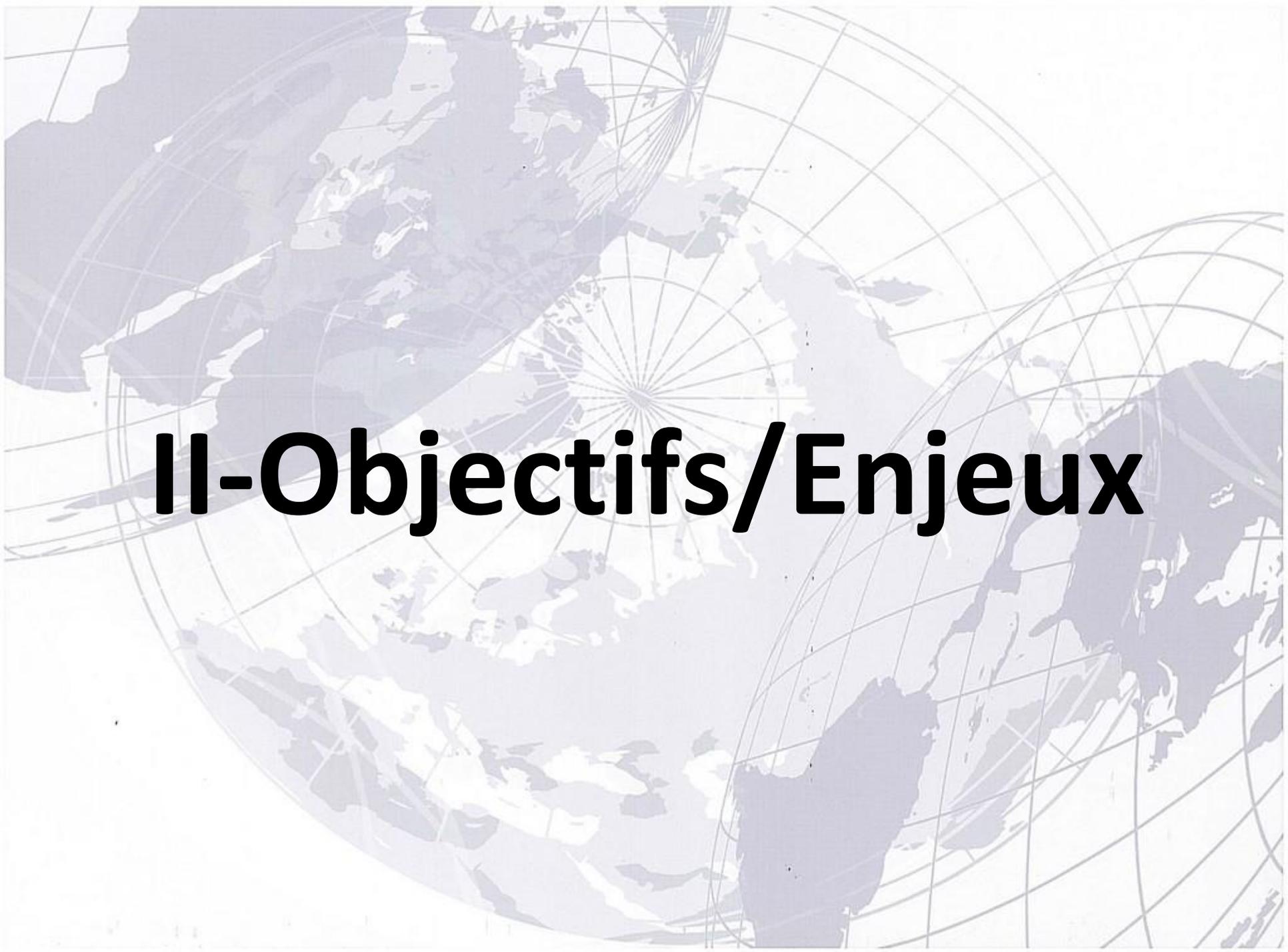
Décret n° 2012-92 du 11 janvier 2012 portant plan comptable de l'Etat (PCE)

Décret n° 2012-673 du 04 juillet 2012 portant Nomenclature budgétaire de l'Etat (NBE)

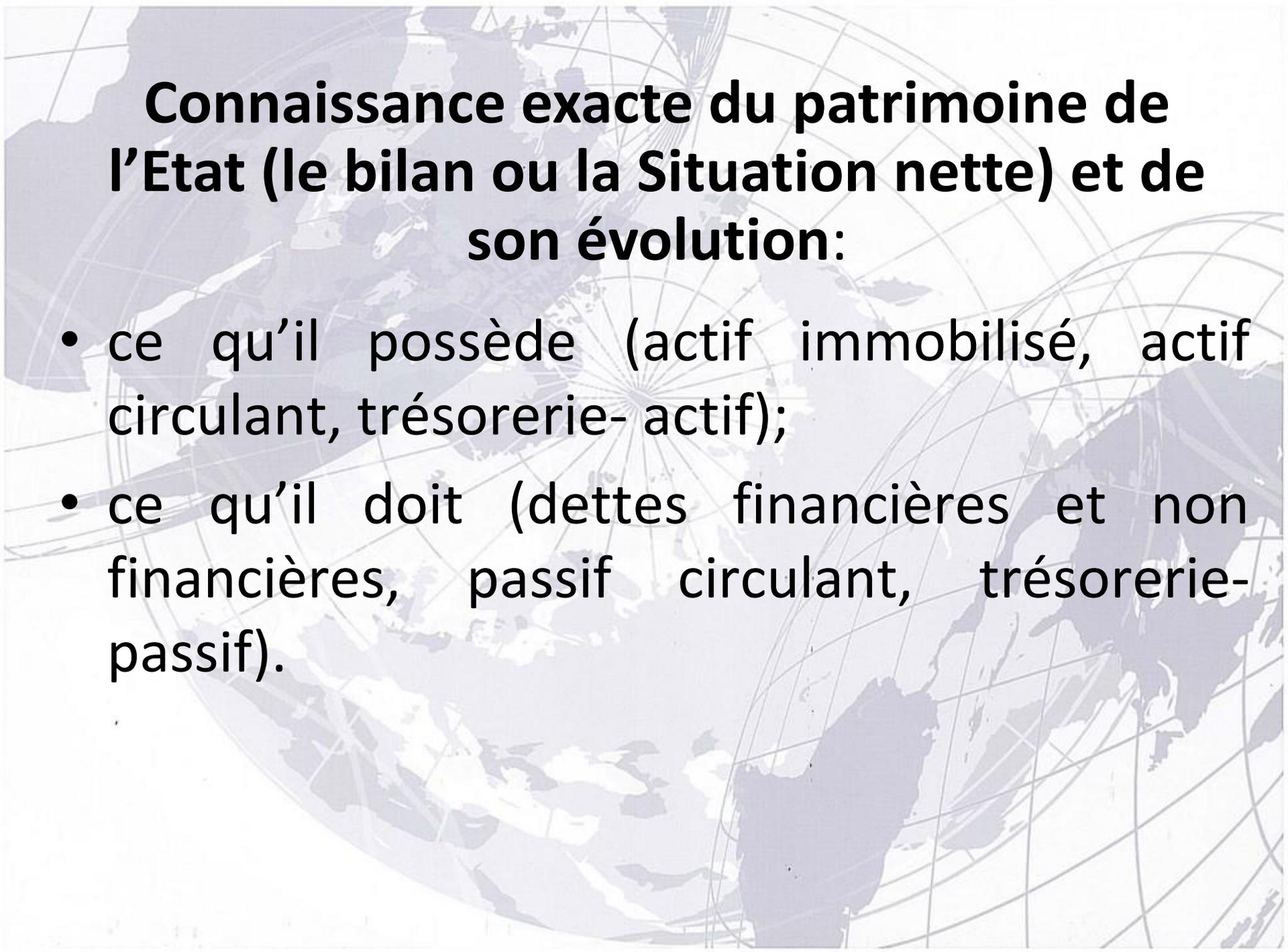
Décret 2018-842 du 09 mai 2018 portant comptabilité des matières

# **De profonds changements induits**

- **Changement de paradigmes,**
- **Changement culturel,**
- **Changement de dimensions,**



# **II-Objectifs/Enjeux**



# **Connaissance exacte du patrimoine de l'Etat (le bilan ou la Situation nette) et de son évolution:**

- ce qu'il possède (actif immobilisé, actif circulant, trésorerie-actif);
- ce qu'il doit (dettes financières et non financières, passif circulant, trésorerie-passif).

## Connaissance exacte de son compte de résultat

- Prise en compte de l'ensemble des produits (et pas uniquement des recettes) acquis à l'Etat durant l'exercice;
- Prise en compte de l'ensemble des charges (et pas uniquement des dépenses)

# Connaissance exacte de ses engagements (le hors bilan):

- Engagements donnés (prêts , dons, garanties et avals accordés par l'Etat) ;
- Engagements obtenus (emprunts, dons, garanties et avals obtenus par l'Etat).

# La CGE, futur levier d'une gestion publique plus performante

---

- Vecteur d'information ;
- Outil de pilotage ;
- Support de contrôle.



# **III- Mode opératoire**

# Pilotage et animation : Le cadre institutionnel

**COMITE DE  
PILOTAGE**

Présidé par le MEFP

**COMITE TECHNIQUE SECTORIEL  
ELABORATION ET EXECUTION DU  
BUDGET**

Chef de file: DGB

**COMITE TECHNIQUE SECTORIEL  
REFORME COMPTABILITE ETAT**

Chef de file: DGCPT

**COMITE TECHNIQUE SECTORIEL  
ADAPTION DES SYSTEMES  
INFORMATIQUES**

CT/MEFP

**COMITE TECHNIQUE SECTORIEL  
ADAPTION ORGANISATIONNELLE  
ET FONCTIONNELLE**

Chef de file: BOM

# Un cadre institutionnel de mise en œuvre

COMITE TECHNIQUE SECTORIEL  
REFORME DE LA COMPTABILITE

## ACTEURS DE LA REFORME COMPTABLE

- ❑ Des structures et services de l'Etat
  - la comptabilité de l'Etat;
  - les domaines (les terres);
  - le matériel (mobilier et matériel roulant);
  - le budget;
  - le patrimoine bâti de l'Etat (au Sénégal et à l'étranger)
  - la Cour des Comptes
- ❑ La profession comptable avec l'ordre national des experts comptables et comptables agréés.



sous-comité  
complément du  
cadre légal et  
réglementaire

sous-comité  
élaboration  
du bilan  
d'ouverture

sous-comité  
tableau des  
opérations  
financières de  
l'Etat

# Déclinaison d'une feuille de route assortie d'une matrice d'actions et d'un parcours jalonné

## La phase préparatoire à l'initialisation du bilan d'ouverture

- La problématique de fiabilisation des comptes
- Les opérations de recensement et valorisation des éléments du bilan de l'Etat

## La phase post bilan d'ouverture

- La stratégie de pilotage des activités post bilan d'ouverture
- Le déploiement du dispositif de maîtrise des risques comptables et financiers

Jalon 2014

Intégration  
de la dette  
financière  
et des  
participations  
à la valeur  
nominale.  
Comptabilisation  
des opérations  
avec le  
nouveau  
PCE

Jalon 2019

Prise en  
Compte des  
flux de  
gestion  
interne

Cible 2020

Basculement  
Intégral

# Déclinaison des activités/actions

- ❖ Début d'Intégration des éléments du bilan avec le jalon 2014;
- ❖ Projet d'instruction sur le BO rédigé et validé;
- ❖ Préparation de l'initialisation du BO (identification, recensement, valorisation et intégration des éléments du patrimoine de l'Etat);
- ❖ Développement du progiciel intégré SIGIF ( qui prend toute la dorsale allant du cadrage macroéconomique à la reddition)
- ❖ Rédaction du projet d'instruction comptable composée de 10 parties
- ❖ Plan comptable commenté
- ❖ Rédaction des macro processus comptables
- ❖ Conceptualisation, élaboration et déploiement d'un dispositif de maitrise des risques financiers et comptables du RCI
- ❖ Définition d'une politique nationale d'audit



# Réalisations

# Activités/actions réalisées

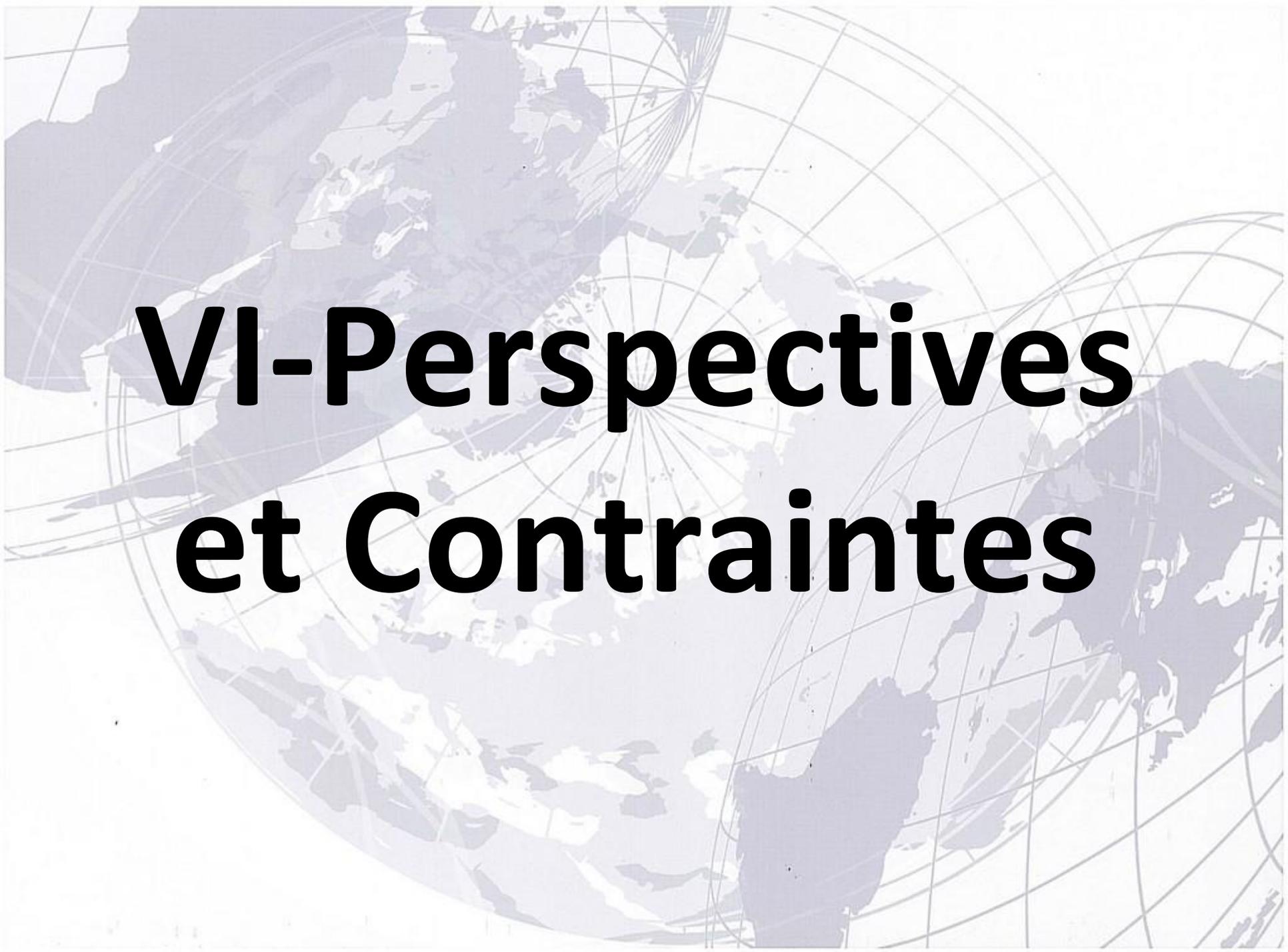
- ❖ RNCE approuvé
- ❖ Projet d'instruction sur le BO
- ❖ Harmonisation NBE et PCE pour une bonne articulation entre la comptabilité générale et la comptabilité budgétaire (norme 1)
- ❖ Comptes de la NBE commentés
- ❖ Plan de comptable commenté et décimalisé au moins sur 4 positions
- ❖ Rédaction de l'ensemble des 10 parties de l'instruction comptable:
  - les charges ;
  - les produits ;
  - les états financiers ;
  - les immobilisations financières ;
  - les engagements hors bilan
  - les opérations de trésorerie ;
  - les dettes financières et non financières ;
  - les immobilisations incorporelles ;
  - les immobilisations corporelles ;
  - Provision pour risque et charges

# Activités/actions réalisées

- ❖ Le parc automobiles de l'Etat et des entités parapubliques recensé et valorisé
- ❖ L'ensemble des biens immobiliers à l'étranger recensés et valorisés
- ❖ Les bâtiments types disséminés sur l'ensemble du territoire national recensés et valorisés
- ❖ Recensement des participations financières de l'Etat au coût ou à la valeur d'équivalence ( pour les entités contrôlées ou au coût d'acquisition déprécié (pour les entités non contrôlées)
- ❖ Recensement de la dettes et des prêts à leur valeur nominale de remboursement

# Les en-cours de réalisation

- ❖ Recensement des immobilisations incorporelles (Marché inscrit dans le PPM)
- ❖ Les autres bâtiments civils (TDR finalisés)
- ❖ Stocks à caractère civil à l'intérieur et à l'extérieur du pays (TDR finalisés)
- ❖ biens mobiliers (hors armée) à l'intérieur et à l'extérieur du pays (TDR finalisés)
- ❖ Production du Recueil des normes comptables des organismes autonomes publics (pour opérationnaliser la norme 2)



# **VI-Perspectives et Contraintes**

# Perspectives

- ❖ Recensement et évaluation des actifs non produits( gisement de pétrole, minerais, etc.)
- ❖ Les bâtiments de l'armée
- ❖ Stocks et biens mobiliers de l'armée
- ❖ Les réflexions et travaux relatifs à la consolidation du premier périmètre de consolidation(EPA)
- ❖ La réforme organisationnelle du réseau comptable

# Contraintes

- ❖ Complexité de l'exercice
- ❖ Problèmes de financement des activités liées à la réforme au recensement
- ❖ Insuffisance des ressources humaines



**Merci pour votre  
aimable attention**